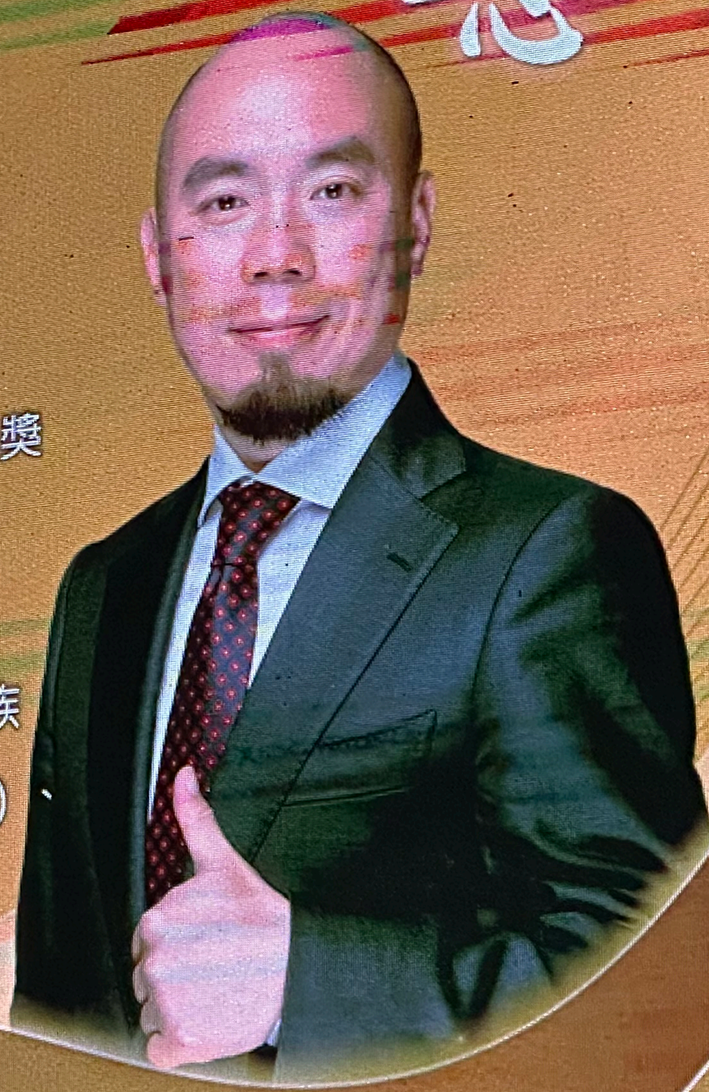
第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress

2023 IDA DAY

初心匠心

史军講師·中國
現任中國平安人壽保險股份有限公司北京分公司
聚龍團隊創始人

- 中國大陸首支IDA百人團隊，2016-2022年達成IDA百人團隊
- 2008、2012、2015-2019、2022年榮獲國際龍獎IDA傑出業務銅龍獎
- 2020-2021年榮獲國際龍獎IDA優秀主管銀龍獎
- 榮獲美國百萬圓桌會員
- 國際認證財務顧問師（RFC）、認證退休規劃師（ChRP）、認證家族財富傳承規劃師（CFWP）、壽險營業單位會議經營管理師（IAMA）、國際認證金融理財師（AFP）
- 國際龍獎IDA終身榮譽大使
- 著作：《奔跑》



Life Insurance Congress 暨 2023 IDA DAY

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress ⊙ 2023 IDA DAY

初心匠心

1998年入职

25岁

22岁

2006年前的我们

初心匠心

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

1998年入职

25岁

22岁

2006年前的我们

故事从2007年厦门开始
说起

幸福属于有梦想的人

幸福的期盼是拥有梦想
成功的期盼是实现梦想

与史军 协欧资优伯乐

杨幸

二〇〇七.八.

2003·新加坡——
我们一起鉴证成功！

同步前行 一家人，为中国航天
我才有了奋斗目标，我们共同成功
就是我的财富，也是我的幸福
终极！我爱你，就是我
的幸福！目标，奋斗，成功就
是我的祝福。

姐姐：[illegible]

[illegible]
同我和你们一样，为中国航天事业而
骄傲！太多的人为[illegible]
[illegible]
[illegible]

第25屆全國華語壽險研討會 2023 IDA DAY

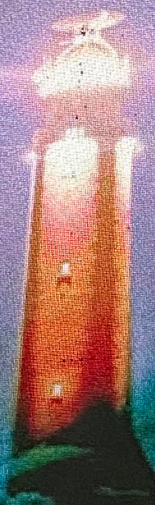
The 25th National Chinese Life Insurance Congress

我的IDA历程

- 1998年：加盟中国平安
- 2006年：首次参加华大
- 2007年：达成业务铜龙奖
- 2009年：达成业务白金龙奖
- 2010年：成立营业部
- 2013年：达成主管白金奖
- 2014年：创建聚龙团队 同年培育三位管理白金
- 2015年：达成中国大陆首支百人IDA团队
- 2019年：达成IDA 终身会员
- 2020年：达成双白金
- 至　今：连续七届：百人IDA团队

聚龙团队的百人IDA之路

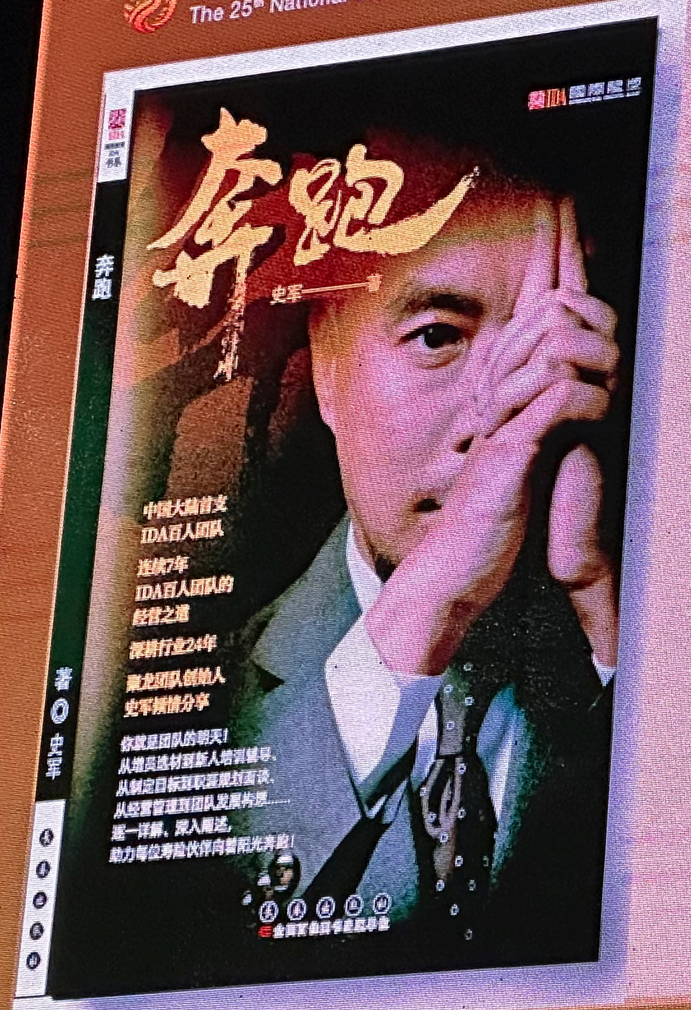
2014年IDA达成39人
(3个管理白金奖)
2015年百人IDA达成101人
2016年百人IDA达成124人
2017年百人IDA达成103人
2018年百人IDA达成110人
2019年百人IDA达成119人
2020年百人IDA达成184人
2021年百人IDA达成103人



2010年4个IDA
2011年7个IDA
2012年9个IDA
2013年17个IDA

第25届全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心



奔跑

2022年6月12日

十五年前，厦门，第一次参加世界华人保险大会，生平喝了最多的酒，抱着酒店的 哭了一整夜，那一夜过后我的世界重生了……

今天，还是厦门，整整奔跑了十五年后出的第一本书《奔跑》全球首发，一步一印记欢笑泪水多么刻骨铭心的昨天，而二十四年的努力又是怎样值得纪念的今天……

要感恩的人很多很多，那些好的、坏的、对的、错的在走过后方才发现都是“珍贵”，谢谢你，给我力量，谢谢你，让我成长……

接下来，继续奔跑，下一个，十五年……

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

大道至简

一早坐在办公室，写一个想了好久的话题《管理者的狼性、佛心》。

前言：也许你还没意识到，自从你选择做管理的那一刻开始，你的人生就注定将被彻底颠覆，自此，你将会踏上一条充满挑战的、艰苦的、甚至有些孤独的，自我修行之路，若干年后你会看到一个连自己都不曾想像过的自己，脱胎换骨后的从容不迫就是此程的终点。当然，你可以选择中途退出，但请记住：此时的“退出”不是改变一个决定，而是改变一生的命运。

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

狼性：没有“狼性”的队伍是没办法作战的，“战必胜”是一种气势，无论对方是谁？无论实力如何？也无论结果怎样？做为管理者必须要有“势在必得”的强大信心，此信心来自于内心的力量、张扬的激情、平时的准备、和对伙伴们的绝对信任，记得，战场不是“谦虚”的地方！是的，所有的队伍都是由弱小变强大的，而天下本没有常胜将军，但是在管理者心中，“输”不是依据和参考，而是下一次“赢”的动力和冲锋号。在“狼性”的这个问题上，管理者需要不断励志自己：“战必胜！你不强大，没人替你坚强！”

佛心：隐忍之心！宽容之心！度人之心！仁爱之心！“佛心”的修为无谁能帮的了，人最难的是“雕刻自己”，而做为管理者的必修课就是“雕刻自己”！难，但必须跨越！此事要看、要学、要悟……然后要痛、要变、要磨……“佛心”是做大的根本，“水至清则无鱼”一成不变固然简单但却难以发展，能容得下形形色色人的队伍才谈得上姹紫嫣红的百花齐放，能容得下形形色色人的管理者才谈得上“胸怀”和“有容乃大”的智慧。

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress ● 2023 IDA DAY

初心匠心

你就是你团队的明天

一个团队的气质是由团队长决定的

团队长心中的明天就是团队的明天

第25屆全國華語壽險研討會 2023 IDA DAY
The 25th National Chinese Life Insurance Congress

初心匠心

事实的真相是

还没有一个“糟糕”的团队长
能带出一个“优秀”的团队

从你开始“想”做主管的那一刻就请刻意练习“自律”

万法同理：没有人可以跨过“因果”

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress

2023 IDA DAY

初心匠心

《清晨寄语》

最简单的自律是自律行为，
最困难的自律是自律情绪。
就刻意练习自律而言，你认为那些难于上青天的表面改变，
其实才不过是刚刚开始而已……

《人生越自律，越高级》

伟大都是熬出来的！ 成人必修的自律课

第25届全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress ● 2023 IDA DAY

初心匠心

关于管理的“错位”

时刻记得自己是一个管理者

时刻记得自己不是一个管理者

对位：管理自己　给予他人

管理是一个**自律**与**布施**的过程

第25屆全國華語壽險研討會 2023 IDA DAY
The 25th National Chinese Life Insurance Congress

初心匠心

THE USEING
应用聆听

非现场管理的真相

Yes I Do

我们很难管理他人
除非他自己愿意
我们很难控制我们
看不见的伙伴
除非他自己愿意

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 暨 2023 IDA DAY

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 暨 2023 IDA DAY

初心匠心

关于管理的内核理论

从一开始就要让伙伴明确“这是他的事业”
而你不过是协助他完成事业的那个人
所有的行为管理都只是“管理皮毛”
没有“因为”的数据管理“所以”也没有意义
管“心”是最初也是最终

初心匠心

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

关于管理的内核理论

从一开始就要让伙伴明确“这是他的事业”
而你不过是协助他完成事业的那个人
所有的行为管理都只是“管理皮毛”
没有“因为”的数据管理“所以”也没有意义
管“心”是最初也是最终

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

“对位”是解决一切“矛盾”的根本

“对位”从你招募他的那一刻开始

真正的“爱”是教会他奔跑

而不是“拉”着他奔跑

因为无论什么也抵不过他自己想“好”的源生动力

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress 2023 IDA DAY

初心匠心

那些我踩过的坑希望你绕过

1、扎实自己的业绩是永远的王道（放手必被动）

2、想明白“增员”究竟是为了什么再增不迟（盲目必伤）

3、千万不要向前浪学习“冲”出组（欲速必慢）

4、把功夫放在“筛选”而非是“补救”上（错位必止）

5、卓越的团队长懂得时时“居安思危”（骄兵必败）

6、努力结识更优秀的人不断修为自己的眼光格局（量窄必小）

7、无论何时都要不断地努力精进和成长自己（停步必退）

8、不喜、不怒、不狂、不燥、、、、（不定必乱）

9、永远相信并感恩你的师父（无敬必亡）

第25屆全國華語壽險研討會 The 25th National Chinese Life Insurance Congress

2023 IDA DAY

初心匠心

奔跑

速度七十迈
心情是自由自在
希望终点是爱琴海
全力奔跑 梦在彼岸

我们想漫游世界
看奇迹就在眼前
等待夕阳染红了天
肩并着肩 许下心愿

随风奔跑自由是方向
追逐雷和闪电的力量
把浩瀚的海洋装进我胸膛
即使再小的帆也能远航

随风飞翔有梦做翅膀
敢爱敢做勇敢闯一闯
哪怕遇见再大的风险 再大的浪
也会有默契的目光

我们想漫游世界　看奇迹就在眼前
等待夕阳染红了天　肩并着肩 许下心愿

速度七十迈
心情是自由自在
希望终点是爱琴海
全力奔跑 梦在彼岸

我们想漫游世界
看奇迹就在眼前
等待夕阳染红了天
肩并着肩 许下心愿

随风奔跑自由是方向
追逐雷和闪电的力量
把浩瀚的海洋装进我胸膛
即使再小的帆也能远航

随风飞翔有梦做翅膀
敢爱敢做勇敢闯一闯
哪怕遇见再大的风险 再大的浪
也会有默契的目光